

2025 年度 事業報告及び決算報告

自 2025 年 1 月 1 日
至 2025 年 12 月 31 日

一般社団法人王道経営推進協議会

事業の概況

2025年度も公益目的事業である正しい企業経営の在り方を啓蒙・実践する事業の推進に取り組んだ。

1. 2025年度のテーマと活動

当協議会は、諸外国から真に尊敬される日本づくりの実現に向け、福島・東京・愛知・広島・福岡・西日本広域に設立している地域グループを中心に、「100年企業研究委員会」「教育支援委員会」「途上国支援委員会」「地域活性化委員会」「会員交流委員会」の5つの委員会が立ち上げられ、王道経営を学び、それを実践するための具体的活動に取り組んでいる。

2025年度も引き続き「本質を追求し、ぶれない強い経営者となる」を最上位目的に掲げ、①「本質道場」参加者の熱を会全体に広げていく、②師範候補を中心に、「本質道場」を広げるための場・仕組みづくり、③そのために最適な組織・会員制度・情報伝達手段への移行という3点を中心に取り組んできた。

このため、昨年度から新たにスタートした「本質道場」のセカンドステージに挑戦した。初年度は大久保会長が講師を務めたが、今年度は道場で学んだ一期生の中から師範/師範補を任命し、二期生向けの講義を行った。また、そのために必要な教科書づくりにも取り組み、今後、大久保会長に代わり「本質道場」を広げていくためのベースづくりを進めた。当初、教える立場となる一期生からは、ハードルの高い取り組みであるという意見もあったが、一期生が団結して協力した結果、二期生からも高い満足度を得られる道場を運営できるようになっている。「本質道場」は、これまでの勉強会のように一方的に教わるのではなく、自分や会社のHow to be = 「在り方」について考え、自分の中から、自分自身の答えを見出していくための場として、他にはない当会だけの取り組みとして、差別化していくことを目指す。

なお、2014年の創設以来使用してきた「一般社団法人公益資本主義推進協議会（PICC）」を「一般社団法人王道経営推進協議会（略称：OKA Oudou Keiei Association）」へ名称変更することが、2025年10月22日の臨時社員総会で決議された。2026年2月1日からは新名称での活動もスタートしており、名称と実態が一致して、より会の活動が活性化していくことが期待される。

会員数については大きな変動はなく、有効な正会員数は年初の120社から119社（失効や休会を含めると144社）となっている。今後は「本質道場」を学ぶだけのフェーズから、実践し、外部向けにも伝えるフェーズへと移行することで、新規会員の獲得にも取り組んでいく。なお、U25会員はマイコミュニティフォーラムが各地で実施されていた時に入会していた大学生が25歳となり、順次卒業を迎えており、トータルで21名となった。また、U25会員卒業生から準会員へと移行している会員は、トータルで6名となっている。

2. 2025年度の業績概況

このような活動を行った結果、今年度の業績は次の通りとなった。

経常収益は前期に比べ16万円増加し、1434万円。主な収益は、正会員を対象としている月会費（1万円/月）であり、全会員が月会費に移行したことが収益増加の主な要因となる。

経常費用については、前期に比べ管理費を中心として58万円減少し、経常増減額は202万円の利益となった（前期は127万円の利益）。会費の一部は、各地域グループが自主的かつ組織的に、本会主旨の活動を展開していくための活動費として活用されている。また本部においても、会員や会計を管理するためのシステム整備・運用、PRやイベント開催等の財源としている。本年度はあまり費用のかからない「本質道場」中心の活動だったこと、また全国大会も低コストで実施したため、特に管理費の支出が抑えられた。

貸借対照表

2025年12月31日現在

科 目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	33,778,789	31,632,047	2,146,742
小口(福岡)	0	13,968	-13,968
小口(福島)	0	54,679	-54,679
普通預金(本部)	18,812,752	24,631,065	-5,818,313
ネット預金(本部)	4,212,843	49,012	4,163,831
普通預金(東京)	724,281	1,891,172	-1,166,891
普通預金(愛知)	1,914,008	1,911,697	2,311
普通(福岡支部)	0	2,570,448	-2,570,448
愛知支部マイコ	0	47,953	-47,953
普通預金(福島)	0	462,053	-462,053
ネット預金(東京)	2,517,631	0	2,517,631
ネット預金(福島)	437,900	0	437,900
ネット預金(愛知)	687,449	0	687,449
ネット預金(広島)	805,691	0	805,691
ネット預金(福岡)	3,035,811	0	3,035,811
ネット預金(西日本)	630,423	0	630,423
前払金	33,000	33,000	0
貯蔵品	18,000	18,000	0
前払費用	218,560	218,560	0
流動資産合計	34,048,349	31,901,607	2,146,742
2. 固定資産			
(3) その他固定資産			
ソフトウェア	270,742	346,297	-75,555
その他固定資産合計	270,742	346,297	-75,555
固定資産合計	270,742	346,297	-75,555
資産合計	34,319,091	32,247,904	2,071,187
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	269,435	154,604	114,831
預り金	18,378	18,378	0
流動負債合計	287,813	172,982	114,831
負債合計	287,813	172,982	114,831
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	34,031,278	32,074,922	1,956,356
正味財産合計	34,031,278	32,074,922	1,956,356
負債及び正味財産合計	34,319,091	32,247,904	2,071,187

正味財産増減計算書

2025年 1月 1日から2025年12月31日まで

(単位：円)

科 目	本部		支部		合計	
	当年度	前年比	当年度	前年比	当年度	前年比
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
受取入会金	16,000	-33,000	0	0	16,000	-33,000
正会員入会金	10,000	-30,000	0	0	10,000	-30,000
U25入会金	6,000	-3,000	0	0	6,000	-3,000
受取会費	13,847,000	2,207,000	0	0	13,847,000	2,207,000
正会員月会費	13,775,000	2,215,000	0	0	13,775,000	2,215,000
準会員年会費	72,000	-8,000	0	0	72,000	-8,000
内部振替支部活動費収入	-4,504,517	-1,653,317	4,504,517	1,653,317	0	0
内部振替支部活動費収入	-4,504,517	-1,653,317	4,504,517	1,653,317	0	0
事業収益	181,000	-808,000	122,000	-1,114,811	303,000	-1,922,811
講演会等研修収益	0	0	98,000	-182,500	98,000	-182,500
イベント収益	181,000	-808,000	24,000	-932,311	205,000	-1,740,311
雑収益	164,513	-103,203	13,975	13,379	178,488	-89,824
受取利息	32,513	30,797	13,975	13,379	46,488	44,176
雑収益	132,000	-134,000	0	0	132,000	-134,000
経常収益計	9,703,996	-390,520	4,640,492	551,885	14,344,488	161,365
(2) 経常費用						
事業費	4,564,455	425,682	3,958,103	216,908	8,522,558	642,590
諸謝金	382,400	-281,200	90,000	90,000	472,400	-191,200
旅費交通費	825,977	351,618	806,218	626,218	1,632,195	977,836
什器備品費	0	0	0	-218,230	0	-218,230
消耗品費	238,552	109,618	7,029	-34,405	245,581	75,213
通信運搬具	91,006	-70,119	5,440	-33,015	96,446	-103,134
システム管理費	652,262	-10,714	30,000	30,000	682,262	19,286
渉外費	0	0	0	-24,800	0	-24,800
会議費	108,868	-62,939	37,800	-94,200	146,668	-157,139
広報費	228,228	228,228	222,996	-226,284	451,224	1,944
会場費	1,512,690	57,480	895,327	-214,732	2,408,017	-157,252
開催費	76,308	76,308	490,620	-530,341	566,928	-454,033
支払手数料	448,164	27,402	21,171	13,985	469,335	41,387
支払保険料	0	0	0	-20,850	0	-20,850
業務委託費	0	0	480,000	0	480,000	0
研修費	0	0	346,500	346,500	346,500	346,500
支払寄附金	0	0	525,002	510,538	525,002	510,538
雑費	0	0	0	-3,476	0	-3,476
管理費	3,795,304	-1,232,361	0	0	3,795,304	-1,232,361
支払報酬	143,000	88,000	0	0	143,000	88,000
諸謝金	27,500	-12,500	0	0	27,500	-12,500
旅費交通費	0	-192,563	0	0	0	-192,563
減価償却費	75,555	44,074	0	0	75,555	44,074
消耗品費	173,232	91,741	0	0	173,232	91,741
賃借料	35,640	-22,110	0	0	35,640	-22,110
通信運搬具	2,970	2,970	0	0	2,970	2,970
システム管理費	947,980	26,620	0	0	947,980	26,620
渉外費	100,000	0	0	0	100,000	0
会議費	28,026	-219,944	0	0	28,026	-219,944
広報費	702,294	-1,465,706	0	0	702,294	-1,465,706
会場費	1,118,590	443,290	0	0	1,118,590	443,290
支払手数料	9,427	-6,303	0	0	9,427	-6,303
租税公課	35,090	-9,930	0	0	35,090	-9,930
顧問料	396,000	0	0	0	396,000	0
経常費用計	8,359,759	-806,679	3,958,103	216,908	12,317,862	-589,771
評価損益等調整前当期経常増減額	1,344,237	416,159	682,389	334,977	2,026,626	751,136
評価損益等計	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	1,344,237	416,159	682,389	334,977	2,026,626	751,136
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
国庫補助金等受増益	0	-722,222	0	0	0	-722,222
経常外収益計	0	-722,222	0	0	0	-722,222
(2) 経常外費用						
固定資産圧縮損	0	-722,222	0	0	0	-722,222
経常外費用計	0	-722,222	0	0	0	-722,222
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	1,344,237	416,159	682,389	334,977	2,026,626	751,136
法人税	70,000	0	270	270	70,270	270
当期一般正味財産増減額	1,274,237	416,159	682,119	334,707	1,956,356	750,866
一般正味財産期首残高	21,575,903	858,078	10,499,019	347,412	32,074,922	1,205,490
一般正味財産期末残高	22,850,140	1,274,237	11,181,138	682,119	34,031,278	1,956,356
II 指定正味財産増減の部						
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	22,850,140	1,274,237	11,181,138	682,119	34,031,278	1,956,356

財務諸表に関する注記

1. 重要な会計方針

公益法人会計を採用しております。

- (1) 棚卸資産の評価基準および評価方法
棚卸資産はございません。
- (2) 固定資産の減価償却の方法
無形固定資産は定額法によっております。
- (3) 引当金の計上基準
引当金はございません。
- (4) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は税込方式によっております。

2. 特定資産の増減額およびその残額、財源等の内訳

特定資産はございません。

3. 固定資産の取得価額、減価償却累計額および当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりです。

(単位：円)

科目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
ソフトウェア	377,778	107,036	270,742

無形固定資産（ソフトウェア）の取得価額から控除している圧縮記帳額は 722,222 円です。

4. 実施事業等会計にかかわる資産

実施事業等会計にかかわる資産はございません。

5. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高はございません。

6. 重要な後発事象

(商号の変更)

当社は、2025年10月22日開催の臨時社員総会において、2026年2月1日付で商号変更が決議され、「一般社団法人公益資本主義推進協議会」は、2026年2月1日をもって「一般社団法人王道経営推進協議会」へ商号を変更いたしました。

付属明細書

1. 特定資産の明細

財務諸表の注記に関する記載のとおりです。

2. 引当金の明細

財務諸表の注記に関する記載のとおりです。